

## Enfoque: MÉXICO

Esta es la segunda edición del reporte MS Risk's InFocus Mexico. En este reporte, se analizan algunos incidentes particulares que han afectado la situación general de seguridad durante este mes, con énfasis en las dinámicas de extorsión y secuestro.

### Situación



Este reporte InFocus se refiere al mes de junio y a los eventos que han incidido en la situación de seguridad local, especialmente en el estado de Veracruz.

### Elecciones estatales

El cinco de junio de 2016, hubo elecciones locales en 12 estados mexicanos para elegir sus diputados locales y gobernadores. Los resultados representaron una clara derrota para el partido del gobierno, el Partido Revolucionario Institucional. (PRI)

La oposición, el Partido Acción Nacional (PAN), ganó 7 de las gobernaciones, incluidos varios estados en los que el PRI nunca había sido derrotado. Los resultados reflejan la falta de confianza que existe frente al partido de gobierno, en un año que ha resultado complicado para el gobierno en medio de altos niveles de violencia relacionada con el crimen organizado, varios casos reportados de corrupción y abuso de los derechos humanos, y serios problemas económicos que han llevado al peso mexicano a su valor mínimo contra el dolar. El gobierno se encuentra atorado en una crisis cada vez peor con el sindicato nacional de profesores, la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE), que se oponen a la reforma en el sector

educativo. Pero, además, el gobierno ha tenido que enfrentar la reacción negativa que ocasionó la negativa del presidente Enrique Peña Nieto para aprobar una muy esperada ley anticorrupción.

Teniendo en cuenta estos eventos, las elecciones estatales de junio y el actual clima político implican que la elección presidencial de 2018 va a ser altamente disputada por el Partido Revolucionario Democrático (PRD) y MORENA de izquierda, y el PAN, de derecha.

### Elección en Veracruz

Uno de los estados que votó en contra del PRI fue Veracruz, en donde el actual gobernador ha sido acusado de corrupción, relaciones con grupos criminales y es, de hecho, culpado por las deterioradas condiciones de seguridad en el estado. De acuerdo a la asociación [Alto Al Secuestro](#), en Veracruz se presentó el segundo número más alto de secuestros en Mayo (dato más reciente) en todo el país, aunque el número puede ser mucho más alto- como se explica más adelante.

El gobernador electo Miguel Ángel Yunes Linares, miembro del PAN, hizo campaña en coalición con el partido de izquierda PRD, con la promesa de acusar y procesar al gobernador Duarte una vez que él dejara el cargo. Actualmente, la Procuraduría General de la República (PGR) tiene más de 22 casos abiertos en contra de Duarte por manejo inapropiado de fondos, corrupción y fraude.

Sin embargo, mientras que hay optimismo frente al nuevo gobierno local, es probable que en el cambiante entorno político actual se presenten brotes violentos por el control de los nuevos políticos recién elegidos. Además de esto, ya han sido registrados casos de enfrentamientos entre miembros de los grupos de apoyo del PAN y el PRI, que podrían intensificarse si se lleva a cabo una investigación cuidadosa en contra de Duarte y él exgobernador es efectivamente juzgado.

### Protestas de profesores llevan a enfrentamientos violentos

Además de la completa derrota que sufrió el PRI en las elecciones estatales, el partido de gobierno ha tenido que enfrentar las protestas de la CNTE a nivel nacional. Las protestas se han intensificado luego de que dos de los líderes del sindicato, que se oponían vehementemente a la reforma educativa del gobierno, fueran detenidos.

En Oaxaca, donde el CNTE cuenta con un amplio apoyo, la ciudad ha entrado en paro por los enfrentamientos violentos que han tenido lugar entre los que apoyan al sindicato de profesores y las fuerzas seguridad del gobierno. Las protestas escalaron en violencia en distintos estados del sur, lo que ha implicado el bloqueo de vías y un limitado acceso a las carreteras principales y los aeropuertos. Algunos de los puntos más afectados han sido las zonas fronterizas entre Oaxaca y Guerrero.

La violencia alcanzó uno de sus máximos entre el 19 y 20 de junio cuando 10 protestantes fueron asesinados por las fuerzas de seguridad durante un bloqueo en la vía en Nochixtlán, Oaxaca (ver más adelante) que, además, dejó a otros 100 heridos y causó rechazo en todo el país. El movimiento de profesores ha ido ganando más apoyo de ciudadanos de distintas zonas en México que han sido llamados a actuar y tomar acciones en contra de las fuerzas de seguridad, quienes al principio se negaron a utilizar la fuerza contra los protestantes, pero fueron forzados a cambiar su posición luego de la publicación de cierto material audiovisual en redes sociales.

Los bloqueos de vías han causado graves interrupciones en la operación de la refinería de petróleo de PEMEX, ubicada cerca de Nochixtlán. Además, varias vías han sido cerradas y el gobierno ha emitido alertas para evitar cualquier tipo de desplazamiento al estado de Oaxaca que no sea urgente o indispensable.

**Enfrentamientos violentos entre los protestantes y las fuerzas de seguridad tuvieron lugar en Asunción Nochixtlán, Oaxaca, después de que una vía fue bloqueada por las manifestantes del CNTE.**



La situación sigue siendo muy tensa, a pesar de que el gobierno ya ha empezado a conversar con el CNTE. El CNTE es especialmente fuerte en Chiapas, Guerrero, Oaxaca, Michoacán y el Estado de México. Este balance significa que los que viajan de la capital hacia el sur del país enfrentan amenazas derivadas del bloqueo de vías, protestas y manifestaciones. Las protestas semanales que también tienen lugar en la capital, Ciudad de México, han significado el bloqueo de importantes conexiones viales dentro y fuera de la ciudad. En Oaxaca, normalmente un lugar turístico importante, se ha reportado una reducción en el 30% en los ingresos provenientes del turismo, dado que los visitantes nacionales e internacionales han cancelado sus vacaciones debido a los reportes de los enfrentamientos entre manifestantes y las fuerzas del gobierno.

### Bloqueos de vías y extorsión

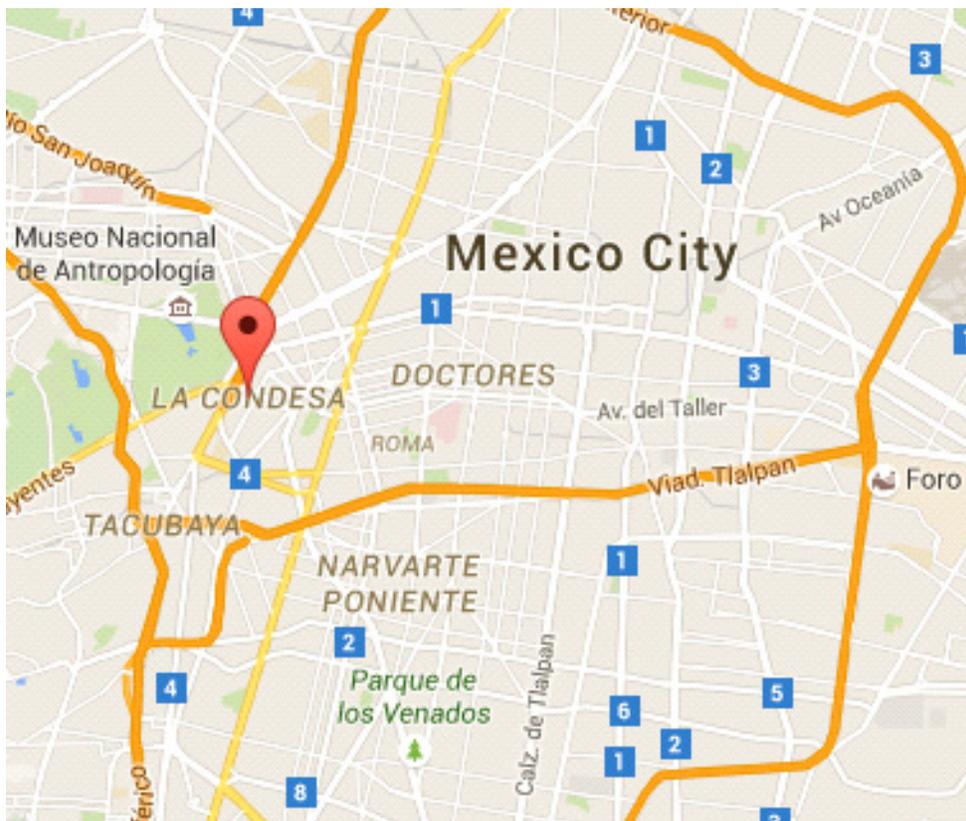
Según las fuentes de MS Risk en campo, los bloqueos realizados por el movimiento de profesores han afectado el movimiento de carga en áreas estratégicas del país y el bloqueo ilegal de vías ha estado relacionado con el cobro de extorsiones o “cobro de piso” (un impuesto ilegal) a los transportadores, que deben pagarlo al sindicato. Existen preocupaciones fundamentadas que dan a pensar que grupos criminales pueden infiltrar la legítima protesta del movimiento de profesores en estados como Guerrero y Michoacán con el fin de distraer a las autoridades federales de las zonas estratégicas de cultivo de drogas y para utilizar el malestar social presente a su favor. Mientras que las protestas se originaron alrededor de la reforma educativa, el apoyo que están ganando incluye a otros grupos que protestan en contra de la corrupción, la impunidad y el aumento de la violencia.

### Secuestro en la Ciudad de México

Las fuentes de MS Risk destacan que más allá del secuestro extorsivo, el secuestro express y el secuestro virtual (todos mencionados en el reporte Infocus del mes pasado), hay reportes de secuestros cortos y dirigidos en barrios de clase alta, como Polanco. El Modus Operandi tradicional es el siguiente: El(los) criminal(es), quienes suelen estar bien vestidos, identifican a sus víctimas en restaurantes exclusivos o en los lugares de comercio, dependiendo de su apariencia y su forma de hablar. Los criminales pueden tener conexiones con la policía local que finge no enterarse del secuestro mientras que los secuestradores se acercan a la víctima y la ponen en un automóvil particular, o lo siguen hasta su casa y entonces los interceptan. Los secuestros tienden a ser cortos, no duran más de 24 horas, y los secuestradores piden sumas relativamente pequeñas de \$2000-4000USD, en procesos que no necesitan la presencia de un negociador. Las víctimas son usualmente puestas en libertad sin daño alguno. Este tipo de secuestros son rara vez reportados y MS Risk sugiere que el número de este tipo de secuestros es mucho más alto que los secuestros extorsivos que se reportan usualmente.

### Crimen organizado en la Ciudad de México

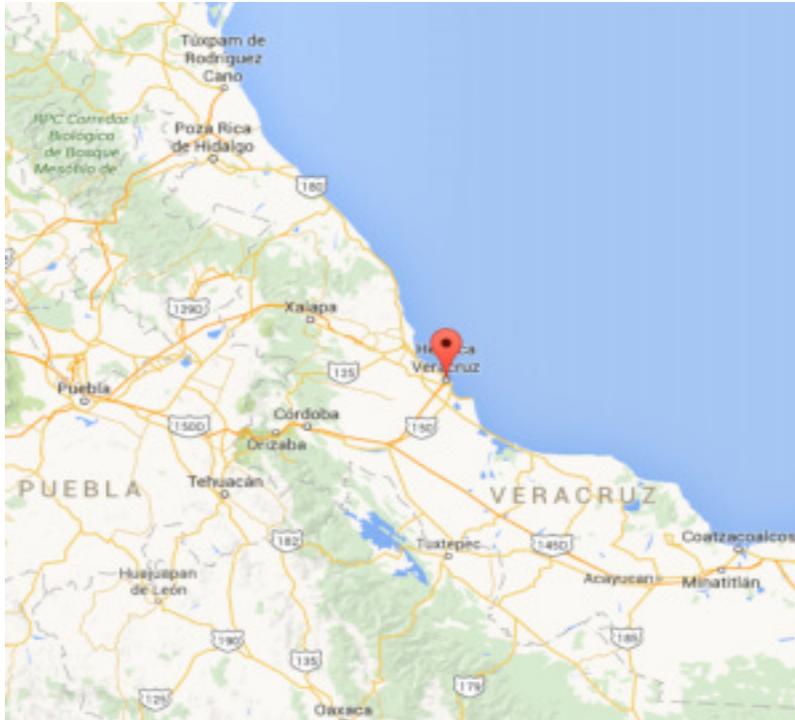
A pesar del bajo perfil del crimen organizado en la Ciudad de México en comparación con otros lugares del país, según nuestras fuentes en la capital operan 9 grandes grupos criminales y muchos otros grupos pequeños. Estos grupos llevan a cabo extorsiones y exigen el pago de “cobro de piso” de varios comerciantes en toda la ciudad, en especial en los comercios que operan altos flujos de efectivo como restaurantes, discotecas y bares. Se sabe que estos grupos operan en los barrios de clase alta y en los distritos comerciales.



Los residentes de Condesa – muchos de los cuales son extranjeros y profesionales jóvenes – se han quejado por mucho tiempo por la presencia de un grupo criminal en uno de los edificios apartamentos más grandes en una de las esquinas cerca a los puestos de tacos a donde van comer los que van de fiesta a altas horas de la noche. El grupo “Altos Barrios”, probablemente vinculado con “la Unión”, otro grupo criminal más grande, ha sido acusado de haber sembrado el terror por varios años en diferentes barrios en las zonas comerciales y los apartamentos cercanos. Dos años después de que las primeras quejas empezaran, el 22 de junio de 2016, las autoridades entraron al edificio y encontraron muchos bienes robados, señales de actividad criminal y un túnel que llevaba a un edificio cercano. Sin embargo, no fueron encontrados ni personas o drogas durante la operación, lo que puede implicar que la policía local avisó al grupo y estuvo en cierta medida involucrada. La situación ha exigido una investigación más detallada dentro de la policía, y el periodista que publicó la historia ha recibido amenazas en contra de su vida por parte de miembros del grupo.

### Veracruz – un resumen

*Actualmente, MS Risk califica a Veracruz como un **estado de alto riesgo** con un alto nivel de extorsión y secuestro, la prevalencia de “cobros de piso” y la alta incidencia del crimen violento y común que incluye el robo de carros, y los asaltos en las vías principales. Estos asaltos han llevado a que aparezca un nuevo modo de secuestro donde el robo de automóviles se convierte en un secuestro, y las víctimas son forzadas a llamar a los miembros de sus familias y hacer un pago para asegurar su liberación. Este tipo de secuestros y asaltos han sido reportados en las vías que comunican Xalapa y Ciudad de México, Veracruz y el puerto de Tuxpan (Túxpam de Rodríguez Cano), en Tierra Blanca y alrededor de Coatzacoalcos.*



El miedo que se desprende de la alta prevalencia de corrupción, impunidad, y violencia relacionada con el crimen organizado, y la alta incidencia del crimen común es especialmente evidente en Veracruz. Este estado se ubica en la costa del golfo de México y tiene límites con los estados de Tamaulipas en el norte, al sur, con los estados de Oaxaca y Chiapas y otros límites con San Luis Potosí, Hidalgo, Puebla y Tabasco.

Su topografía montañosa y costera hace a Veracruz un estado difícil para el trabajo de la policía, especialmente cerca de la Tierra Blanca. Esto, combinado con su riqueza en petróleo, ha hecho de la región un lugar atractivo para operaciones ilegales en sus muchos puertos internacionales. Actualmente, en Veracruz se registran numerosos casos de extorsión de pequeños y medianos negocios, granjas y ranchos y la exigencia del pago de “cobros de piso” en todo el estado. Los impuestos ilegales han llevado a muchos pequeños comerciantes a salir del mercado, y las tarifas de extorsión que han afectado a los dueños de los ranchos ha llevado a los propietarios ricos a mudarse a las ciudades para, por seguridad, adoptar un perfil más bajo.

La marina tiene una fuerte presencia en una gran parte del área costera de Veracruz y en algunas de las zonas internas. La marina cuenta con la mayor confianza ciudadana de todas las instituciones mexicanas, y normalmente es la encargada de llevar a cabo operaciones estratégicas en contra del crimen organizado y el mantenimiento de la seguridad en las zonas porteras. Cerca de las bases de la marina, los pueblos y ciudades presentan situaciones calmadas, mientras que en las zonas cercanas a los puertos más importantes se reporta una alta incidencia de crímenes comunes, secuestros y crímenes violentos. En estos espacios, los criminales se aprovechan de que la mayoría del esfuerzo de las fuerzas seguridad está concentrado en encontrar a ciertos criminales y que la policía local es ineficiente.

### Los Zetas

En los últimos años, Veracruz se ha vuelto la región de mayor influencia de Los Zetas y es su fortín más importante en la actualidad, después de que el grupo ha ido disminuyendo en influencia después del año 2012, cuando era considerado el cartel más violento de México. Los Zetas funcionan como una franquicia extremadamente violenta que se separó de sus antiguos “jefes” del cartel del Golfo. Sin embargo, la estrategia de franquicia ha llevado al fracaso del grupo, ya que ha significado que se presenten muchos conflictos intestinos entre sus distintas facciones por el control de los territorios locales. Esta dinámica ha sido mucho más evidente en Veracruz. En este estado, en donde también está presente el Cartel Jalisco Nueva Generación (CJNG), la mayoría de los enfrentamientos violentos entre grupos organizados se dan entre las distintas facciones de Los Zetas.

Este fenómeno ha llevado a que se deteriore la situación de seguridad local debido a que el grupo depende principalmente de las extorsiones que hacen al comercio local, los secuestros y otras actividades ilegales como el robo de energía y petróleo. Son conocidos por administrar actividades de prostitución, discotecas, bares y otros establecimientos en todo Veracruz. Los negocios que no son administrados por ellos, enfrentan un alto riesgo de ser extorsionados, lo que ha llevado a que muchos comercios pequeños hayan tenido que cerrar en ciudades como Córdoba y Coatzacoalcos.

Los Zetas están detrás de muchos de los casos de extorsión violenta, los secuestros de “levantón” y otros crímenes violentos en el estado. Sin embargo, se cree que la policía local, y a veces, la policía estatal, están involucradas en algunos casos de desaparición forzada y secuestro en Veracruz.

### Poza Rica

El fortín más importante de Los Zetas es la ciudad de Poza Rica, en donde se presentan altos niveles de desempleo después de que la compañía estatal de petróleo, Pemex, dejara la zona. Se piensa que está bajo el control del líder local “Z512”. Las fuentes de MS Risk sugieren que esta sucursal de Los Zetas ha infiltrado a las autoridades y políticos locales, y han tenido una gran influencia en la economía local, por medio de actividades de vigilancia de una gran parte de los taxis, las discotecas y los bares que operan en la ciudad. Los comercios que no están bajo el control directo del grupo han sido víctimas de intentos rampantes de extorsión y secuestro— cuando no se pagan están extorsiones — y desconfían completamente de las autoridades locales.

A pesar de la amplia presencia de la marina y el ejército en Veracruz, “Z512” no ha sido capturado y la ciudad sigue siendo un lugar de **alto riesgo** para los trabajadores locales e internacionales.

### OJO

El puerto de Tuxpan en la costa del Golfo es uno de los proyectos clave en la reforma del sector energía y actualmente se encuentran en etapa de planeación las obras que duplicarían su tamaño en los próximos años. Mientras que este proyecto ofrece importantes oportunidades para los inversionistas – TransCanada ha ganado recientemente una licitación con IEnova para la construcción del oleoducto Tuxpan-Texas –, el proyecto también les ha permitido a los grupos criminales organizados ganar acceso estratégico a la costa del Golfo. Tuxpan sigue siendo un fuerte relativamente seguro en Veracruz, pero se espera que con las inversiones que se harán en el futuro, la situación de seguridad se complejice durante el próximo año.

## About MS Risk

MS Risk is a privately owned company domiciled in the Isle of Man with project offices in Europe, Africa and Latin America. It is underwritten by a syndicate of Lloyd's of London for special risks case management in all jurisdictions. It also acts as retained advisors to syndicates in the Lloyd's of London specialty risk insurance markets: kidnap for ransom, extortion, hijack, illegal detention, illegal war tax, malicious product tamper, terrorism, political and war risk.

MS Risk is always mindful and compliant to legislation and guidelines on the use of private security services including, but not limited to the US FCPA (1977), UK Bribery Act (2010), Canadian Bill C-48 (2007), ASX 8 Corporate Governance Principles, and the World Bank/IFC Voluntary Principles on the Use of Government and Private Security Forces. MS Risk is a signatory of the Swiss government's International Code of Conduct. It is transparent and compliant to market expectations on legal and ethical conduct in the performance of services.

MS Risk has a dedicated team of researchers, a 24/7 hotline service and a pool of trained and experienced consultants to support client needs.

MS Risk supports clients in a variety of business sectors with the following services:

- Security Consulting
  - Risk assessments and intelligence reporting
  - Planning and management
  - Due diligence and investigations.
- Project Management
  - Interim security
  - Training
  - Special assignments
- Crisis Response
  - Crisis management
  - Business continuity management
  - Hostile operations support to commercial interests
- Virtual Security Director service for clients lacking a full time security executive.

References are always available.

More information is found at [www.msrisk.com](http://www.msrisk.com)

24 hr Contact Information:

Email: [operations@msrisk.com](mailto:operations@msrisk.com)

Telephone: +44 207 754 3555



South Suite, Ragnall House, 18 Peel Road

Douglas, Isle of Man, IM1 4LZ

**Directors**

S.J. Bingham, P.A. Crompton, P.O.J Tracy

Registered in the Isle of Man No. 007435V